

嘉城整合骅锋科技战略规划建议

以“一中心、二平台”为基，共建“梅州模式”智慧康养新标杆

一、总体战略：深度融合“一中心、二平台”能力

为实现“智慧康养梅州模式”的战略愿景，嘉城的国资资源平台将与骅锋科技的“一中心（AIoT 智能物联网感知中心）、二平台（城市数字孪生平台、城市生命线平台）”核心技术体系深度融合：

- AIoT 感知中心：作为全场景数据入口，部署于康养医院、社区及家庭，实时采集生命体征、行为轨迹、环境数据，构成智慧康养的“神经末梢”。
- 城市数字孪生平台：构建“梅州康养数字孪生体”，实现医疗资源、人员动态、设备状态的虚拟映射与可视化调度，为决策提供“智慧大脑”。
- 城市生命线平台：将居民个体健康数据流，升级为城市级健康“生命线”监测网络，实现对区域性健康风险的预警与应急响应。

二、业务实施路径：三阶递进，平台赋能

1. 核心枢纽建设（启动期：1 年内）

- 智慧康养医院改造：以 AIoT 感知中心全面装备医院，实现住院老人跌倒预警、慢病指标持续监测、学生脊柱与体态筛查的自动化、智能化。
- 三级服务网初建：以医院为枢纽，通过城市数字孪生平台，初步联通试点社区驿站与家庭病床，实现远程监护与调度。
- 数据基础夯实：所有数据实时汇入全民健康档案，并结构化沉淀至城市生命线平台，为风险模型训练打下基础。

2. 平台拓展与数据深化（拓展期：1-3 年）

- 平台能力全域覆盖：将“一中心、二平台”复制推广至全市主要医共体成员单位及重点社区，形成统一的数据采集、管理与应用标准。
- 承接重大民生项目：依托已建成的平台能力，系统化承接“老年人防跌倒工程”、“学生全生命周期健康档案”等项目，使城市生命线平台具备区域性健康趋势分析和公共政策模拟能力。
- 数据资产化探索：基于城市数字孪生平台生成的匿名化群体健康洞察报告，合规地向保险、医药研发、健康管理公司提供数据服务。

3. 模式输出与产业生态构建（成熟期：3-5 年）

- 智慧康养社区落地：联合开发嵌入“一中心”的康养地产项目，并由“二平台”提供持续的运营管理与服务。
- “梅州模式”对外复制：将整合了“一中心、二平台”的软硬件一体化解决方案，打包输出至粤东地区乃至全国。
- 产业生态运营商：基于平台汇聚的数据与流量，引入第三方健康服务商，构建“平台 + 生态”的大健康产业运营模式。

三、合作与运营模式

- 资本整合：建议嘉城以并购或控股方式整合骅锋科技，将“一中心、二平台”核心技术转化为国有可控的数字资产。

- 合资运营：成立国资主导的智慧康养运营公司，骅锋团队以技术及产品入股，专注平台迭代与运营支持。
- 多元盈利：形成“G-B-C”三轮驱动模式：G端（政府购买平台建设与服务）、B端（向机构销售/租赁设备及订阅平台服务）、C端（向家庭提供增值健康管理套餐）。

四、效益最大化策略

1. 经济效益

- 平台服务费：向接入的医疗机构收取平台使用、数据分析及运维费用。
- 解决方案销售收入：将验证成功的“梅州模式”作为整体解决方案对外销售。
- 数据增值服务：在合规框架下，基于城市数字孪生平台开发数据产品。
- 产业联动收益：与文旅、地产、中医药等板块协同，打造“智慧康养+”生态。

2. 社会与政策效益

- 将本项目打造为“广东省城市生命线工程在民生健康领域的创新应用试点”，争取最高层级政策与资金支持。
- 通过平台数据，精准呈现区域健康指标（如老年跌倒率、学生近视肥胖率）的改善成效，形成可量化、可复制的民生政绩样板。

3. 成本与风险控制

- 轻资产、重平台：嘉城侧重资源协调与标准制定，骅锋（整合后团队）专注平台研发与轻量化设备集成，避免重资产投入。
- 共建安全体系：依据《城市生命线安全监管办法》等，建立涵盖数据采集、传输、存储、应用的全流程安全审计与防护体系。
- 技术共生迭代：与骅锋的研发体系及高校合作，确保平台技术的持续领先性。

五、民生满意度提升举措

- 普惠化接入：通过政府补贴，确保特困群体免费接入基础监测网络，享受“城市生命线”的普惠守护。
- 有温度的设计：所有终端及界面支持客家话交互，开发亲情版小程序，让关怀触手可及。
- 透明化信任机制：成立由居民代表、社区工作者、法律人士组成的“数据伦理委员会”，监督数据使用，定期发布《数据安全与福祉报告》。
- 获得感营造：通过社区“健康驿站”和城市数字孪生平台公众端口，让居民直观看到个人健康改善趋势及社区健康环境变化。

六、合作共赢路径

阶段	嘉城核心贡献	骅锋（整合后）核心贡献	融合产出
启动期	资产、牌照、政府关系、医院改造主导权	“一中心、二平台”技术部署与快速集成能力	智慧康养示范医院与可视化指挥中心
拓展期	医共体网络全面接入、医保政策协调、民生项目落地	平台级数据分析、跨场景应用开发、模型优化	“梅州康养云”城市级运营平台与数据资产基础
成熟期	区域品牌公信力、土地与产业资本、规模化复制推动力	产品化、标准化输出能力、生态合作伙伴整合	可复制的“智慧康养城市解决方案”与产业运营商

最终愿景

通过深度整合，将嘉城的“城市运营者”优势与骅锋科技的“城市数字化赋能者”基因相结合，共同打造一个“平台先进、数据驱动、运营高效、民生有感”的“智慧康养梅州模式”。这不仅是一项成功的国企混改与产业升级案例，更将成为一项可推广、可复制的国家级民生数字化典范工程。
